



Rainbow III-project bij terminal LBC in Botlek

MEER CAPACITEIT, OP DUURZAME WIJZE

Bij haar terminal in de Botlek voert LBC het uitbreidingsproject Rainbow III uit, waarbij 36 nieuwe tanks en een railstation voor bloktreinen worden gebouwd. General manager Europe Erik Kleine van het tankopslagbedrijf vertelt hier in Europoort Kringen meer over.



Erik Kleine

Je bent al jarenlang werkzaam in de tankopslagbusiness. Wat spreek je erin aan?

“Het is alweer zeventien jaar geleden dat ik in deze business ben gerold. De combinatie van het operationele en strategische in dit werk spreekt mij aan. Aan de ene kant ben je bezig met de dagelijkse terminalbusiness: het goed en veilig beladen van schepen en trucks, wat vierentwintig uur per dag, zeven dagen in de week doorgaat. Anderzijds heeft deze sector een kapitaalintensieve kant. Er worden investeringsbeslissingen gedaan waarbij de blik op dertig tot veertig jaar vooruit wordt gericht. Het is die combinatie van korte en lange termijn die ik leuk vind.”

Zijn dit ook aspecten die in jouw dagelijks werk terugkomen?

“Ik ben verantwoordelijk voor de drie terminals in Europa, waarvan er twee in Antwerpen en een in Rotterdam zijn gevestigd. Ik houd mij meestal niet met het operationele bezig, tenzij de noodzaak daartoe er is. Ik richt mij voornamelijk op grote, strategische uitbreidingsprojecten en het aansturen van de teams. Uiteindelijk is ook de tankopslagbusiness mensenwerk, waarbij het zaak is de juiste mensen op de juiste plek te hebben.”

Wat zijn de karakteristieken van de terminal in de Botlek?

“De terminal focust zich op chemie, niet op olieproducten. Wij slaan er ‘intermediate chemicals’ op, zeg maar de producten die specifieke behandeling vereisen, waarvoor wij over nodige kennis

en kunde beschikken. Momenteel zijn wij bezig de terminal in de Botlek uit te breiden. Daarmee vergroten wij de capaciteit van 174.000 naar 260.000 kubieke meter. LBC heeft de terminal in 1999 overgenomen van Dow. Sindsdien zijn wij in fases bezig de terminal volgens een langetermijn masterplan te upgraden en uit te bouwen. Daarbij slopen wij oude infrastructuur en plaatsen wij er nieuwe voor in de plaats.”

Welke positie neemt deze terminal in, binnen het totale portfolio van LBC?

“In Houston beschikken wij over een terminal die een capaciteit heeft van 1 miljoen kubieke meter. Wanneer het uitbreidingsproject van de terminal in Rotterdam gereed is, zal deze binnen het bedrijf de op een na grootste financiële bijdrage leveren.”

Waarom breiden jullie in de Botlek uit?

“Ten eerste: de terminal bevindt zich in het hart van de petrochemie; het is een echte triple A-locatie. Daarnaast blijkt de laatste jaren dat de chemische maakindustrie in Europa het moeilijk heeft. Dat zie je ook in Rotterdam, waar fabrieken sluiten of met minder capaciteit doordraaien. Het gevolg hiervan is dat de import van chemische producten toeneemt, want de vraag ernaar in Europa blijft aanwezig. Deze producten worden ingevoerd vanuit regio's waar de prijzen van grondstoffen en energie lager zijn, zoals in de VS en het Midden-Oosten. Als gevolg van deze ontwikkeling is er meer vraag naar onze dienstverlening. Daarnaast willen wij de



infrastructuur benutten voor het opslaan van nieuwe producten die voor de energietransitie belangrijk zijn. In Rotterdam bijvoorbeeld is LBC ondertussen de hub voor plastics-to-liquids. In de tankopslagbusiness is het zo dat als je eenmaal de basisinfrastructuur hebt staan, zoals een steiger, kantoor en utilities, je 'economies of scale' kunt creëren door meer tankopslag te bouwen."

Waaruit bestaat het project Rainbow III?

"Wij bouwen drie nieuwe tankputten, waarin 36 nieuwe tanks zullen worden geplaatst. Ook komt er een nieuw railstation voor het laden en lossen van bloktreinen. Op dit moment zijn wij voor de tankputten aan het heien. In totaal gaan tweeduizend palen de grond in. De uitbreiding zal eind 2025, begin 2026 zijn afgerond."

Dus hiervoor hebben jullie ook de projecten Rainbow I en II gedaan?

"Ja, wij werken in fases aan het masterplan. In 2017 is Rainbow I opgeleverd, dat uit twee tankputten (36.000 kubieke meter), een nieuw trucklaadstation en een nieuwe steiger bestond. Vier jaar later hebben wij Rainbow II afgerond, wat bestond uit een uitbreiding met twee nieuwe tankputten (70.000 kubieke meter) en een verdubbeling van de steigercapaciteit."

Is Rainbow III het eindpunt?

"Nee, we gaan door tot Rainbow V. Als dat is afgerond, staat er een compleet nieuwe terminal met 350.000 kubieke meter aan opslagcapaciteit."

Klopt het dat jullie deze uitbreiding op een duurzame wijze aanpakken?

"Wij willen een actieve bijdrage leveren in het verminderen van onze eigen impact. Rainbow III is een voorbeeld van een project waarbij circulariteit een grote rol speelt. Als wij iets slopen, proberen wij het afval te hergebruiken, bijvoorbeeld als fundering voor wegen. Ook hergebruiken wij bijvoorbeeld een voormalig universiteitsgebouw als huisvesting voor onze contractoren en projectteam, et cetera."

Wat is het interessante aan uitbreidingsprojecten als deze?

"Het hangt van drie criteria af of een project succesvol is. Het moet op tijd, binnen budget en veilig worden opgeleverd. Het combineren van die drie criteria is lastig. Als je te snel wilt, is de kans aanwezig dat het ten koste gaat van de veiligheid. Je moet hier dus een balans in zien te vinden. Daarbij komt dat de terminal in bedrijf is. De winkel is open terwijl wij verbouwen. Tijdens de uitbreidingsprojecten is het zaak bestaande klanten goed en veilig te blijven bedienen. Deze puzzel is leuk, zeker als het ingewikkeld wordt."

INTERESSE IN AMMONIAK

LBC Tank Terminals volgt de ontwikkelingen op het gebied van ammoniak op de voet, zegt Erik Kleine van het tankopslagbedrijf. "Wij kijken er actief naar en zijn geïnteresseerd, zowel voor de terminals in Antwerpen als die in Rotterdam."



Ondervinden jullie hinder van de stikstofregels?

"Nee. Wij hebben in 2021 een nieuwe vergunning aangevraagd en verleend verkregen, inclusief stikstofdepositie."

Waar ben jij in deze fase van de uitbreiding vooral mee bezig?

"Ik ben geen projectmanager van Rainbow III, maar zorg er op een hoger niveau voor dat het goed loopt. Tegelijkertijd ben ik bezig met het vinden en behouden van de juiste mensen, wat niet eenvoudig is. Ook is het belangrijk dat klanten op een goede en veilige wijze worden bediend."

Heeft een terminal met meer opslagcapaciteit straks ook meer medewerkers nodig?

"In beperkte mate. Wij zijn ook bezig met een digitaliserings- en automatiseringsprogramma. Dit stelt ons in staat om de uitgebreide terminal met min of meer de bestaande bezetting te kunnen opereren."

Wil je tot slot nog iets meegeven?

"Wij lopen tegen het probleem van de netcongestie aan. Dat is voor ons echt een zorg. Onze bestaande elektriciteitsaansluiting biedt net voldoende capaciteit voor de huidige uitbreiding. Maar voor verdere uitbreidingen en verduurzamingsoperaties hebben wij meer elektriciteit nodig. Ik kan niet genoeg benadrukken hoe belangrijk dit is voor de energietransitie."